

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	1.216.948,98
Fondo iniziale di cassa presunto	1.125.981,97

PARTE I - ENTRATA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	3.000,00	0,00	3.000,00	2.520,00	44.109,02	46.629,02
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	460.000,00	460.000,00	0,00	256.140,99	256.140,99
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	67.500,00	0,00	67.500,00	67.500,00	0,00	67.500,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	93.365,36	30.000,00	123.365,36	80.032,00	356.885,45	436.917,45
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	44.000,00	44.000,00	5.730,00	3.750,00	9.480,00
1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	11.400,00	11.400,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	7.789,71	7.789,71
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI		163.865,36	1.006.000,00	1.169.865,36	155.782,00	1.090.075,17	1.245.857,17
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	268.623,00	300.000,00	568.623,00	268.623,00	0,00	268.623,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		268.623,00	405.000,00	673.623,00	268.623,00	0,00	268.623,00
TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO							
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		163.865,36	1.006.000,00	1.169.865,36	155.782,00	1.090.075,17	1.245.857,17
TITOLO II		268.623,00	405.000,00	673.623,00	268.623,00	0,00	268.623,00
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE	432.488,36	1.412.500,00	1.844.988,36	424.405,00	1.091.575,17	1.515.980,17
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO			1.025.367,17	1.025.367,17	0,00	858.166,08	858.166,08
	TOTALE GENERALE	432.488,36	2.437.867,17	2.870.355,53	424.405,00	1.949.741,25	2.374.146,25

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 25/11/2025

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il 10/12/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Valentina Coppola

IL DIRETTORE

Prof. Stefano Romani

IL PRESIDENTE

Prof.ssa Maria Grazia Faganello

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	1.514,45	59.000,00	60.514,45	25.476,63	49.368,67	74.845,30
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	129.453,78	334.561,01	464.014,79	65.269,76	320.814,16	386.083,92
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	36.227,29	312.500,00	348.727,29	20.997,26	264.580,00	285.577,26
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	86.804,37	577.000,00	663.804,37	132.261,26	632.345,82	764.607,08
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	3.500,00	3.500,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	2.437,33	20.000,00	22.437,33	0,00	40.000,00	40.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00	24.400,00	24.400,00
TOTALE SPESE CORRENTI		256.437,22	1.363.061,01	1.619.498,23	244.004,91	1.348.008,65	1.592.013,56
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	33.957,00	776.212,00	810.169,00	244.169,56	295.026,00	539.195,56
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	51.127,13	297.094,16	348.221,29	43.869,44	287.006,60	330.876,04
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	18.200,00	18.200,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	85.084,13	1.073.306,16	1.158.390,29	288.039,00	600.232,60	888.271,60
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO						
	3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		256.437,22	1.363.061,01	1.619.498,23	244.004,91	1.348.008,65	1.592.013,56
TITOLO II		85.084,13	1.073.306,16	1.158.390,29	288.039,00	600.232,60	888.271,60
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE	341.521,35	2.437.867,17	2.779.388,52	532.043,91	1.949.741,25	2.481.785,16
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	341.521,35	2.437.867,17	2.779.388,52	532.043,91	1.949.741,25	2.481.785,16

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 25/11/2025

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il 10/12/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Valentina Coppola

IL DIRETTORE

Prof. Stefano Romani

IL PRESIDENTE

Prof.ssa Maria Grazia Faganello

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	1.216.948,98
Fondo iniziale di cassa presunto	1.125.981,97

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

1 - Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)

0,00	400.000,00	450.000,00	450.000,00
------	------------	------------	------------

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

51 - Contributi vari

3.000,00	44.109,02	0,00	3.000,00
----------	-----------	------	----------

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO

101 - Funzionamento

102 - Compensi personale a tempo determinato

103 - Fondi accessori contrattuali

104 - I.R.A.P.

105 - Formazione e Aggiornamento

106 - Missioni

107 - Compensi e Missioni per esami

108 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)

109 - Compensi ed indennità per il miglioramento dell'offerta formativa

110 - Borse di studio

111 - POF (licei musicali)

112 - Cofinanziamento Ministeriale del Programma Mobilità internazionale Erasmus

0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	6.989,99	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	260.000,00	260.000,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	49.151,00	0,00	0,00

1.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

151 - Funzionamento amministrativo-didattico

152 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi

0,00	0,00	0,00	0,00
67.500,00	0,00	0,00	67.500,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
	201 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	202 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	203 - Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
	251 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	252 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				
	301 - Funzionamento amministrativo-didattico	93.365,36	331.885,45	0,00	93.365,36
	302 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	303 - Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	0,00	0,00	0,00
	304 - Mobilità internazionale Socrates/Erasmus	0,00	25.000,00	30.000,00	30.000,00
	305 - ORIENTAMENTO D.M. n. 752 del 30.06.21	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
	351 - Funzionamento didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	352 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	44.000,00	44.000,00
	353 - Alienazione elaborati scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00
	354 - Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	355 - Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
	356 - Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	3.750,00	0,00	0,00
1.3 - ALTRE ENTRATE					
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				
	401 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	402 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
	403 - Affitto di locali	0,00	11.400,00	12.000,00	12.000,00
	404 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				
	451 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	7.789,71	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	452 - Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	453 - Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				
	501 - Recuperi e rimborsi diversi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
	551 - Entrate eventuali ed altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI		163.865,36	1.090.075,17	1.006.000,00	1.169.865,36
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI					
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI				
	601 - Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
	651 - Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
	701 - Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	702 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	703 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE					
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO				
	751 - Assegnazioni del M.I.U.R.	268.623,00	0,00	300.000,00	568.623,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
	801 - Assegnazioni da enti territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
	851 - Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
	901 - Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				
	951 - Assegnazioni da enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
	1001 - Assegnazioni da privati	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI				
	1051 - Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
	1101 - Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	268.623,00	0,00	405.000,00	673.623,00
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO				
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	1151 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1152 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1153 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	1154 - Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1155 - Reintegro fondo minute spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	1156 - Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>				
	1200 - Compensi personale a tempo determinato - USCITA UPB 51	0,00	81.484,46	68.561,01	68.561,01
	1201 - IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00
	1204 - Borse di studio premi e sussidi allievi - USCITA UPB 256	0,00	0,00	0,00	0,00
	1205 - Mobilità internazionale Socrates Erasmus	0,00	29.905,97	0,00	0,00
	1210 - Borse di studio premi e sussidi allievi non vincolato	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
	1211 - Manifestazioni Artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
	1213 - Acquisti per biblioteca	0,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
	1215 - Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	1218 - Acquisto di mobili e macchinari d'ufficio	0,00	30.000,00	20.000,00	20.000,00
	1220 - Ricostruzioni ripristini e trasformazione immobili	0,00	146.026,00	252.212,00	252.212,00
	1227 - Produzione artistica	0,00	5.158,10	0,00	0,00
	1228 - Manutenzioni impianti e locali	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
	1230 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	70.000,00	60.000,00	60.000,00
	1231 - mobilità internazionale Erasmus non vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	1232 - combustibili	0,00	5.000,00	20.000,00	20.000,00
	1233 - Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali non vincolato	0,00	35.000,00	50.000,00	50.000,00
	1234 - Energia elettrica	0,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00
	1235 - Funzionamento uscite organi	0,00	49.368,67	59.000,00	59.000,00
	1236 - Indennità missioni e rimborsi	0,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00
	1237 - Compensi e indennità nuova offerta formativa - USCITA UPB 60	0,00	4.000,00	6.000,00	6.000,00
	1238 - Pubblicità	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00
	1239 - Uscite postali	0,00	1.000,00	1.500,00	1.500,00
	1240 - Uscite per concorsi	0,00	1.000,00	0,00	0,00
	1241 - Uscite per canoni d'acqua	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	1242 - Uscite speciali incarichi	0,00	9.000,00	10.000,00	10.000,00
	1243 - Trasporti e facchinaggio	0,00	7.000,00	10.000,00	10.000,00
	1244 - Premi Assicurazione	0,00	15.000,00	0,00	0,00
	1245 - Acquisto stampati	0,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00
	1246 - Pulizia locali	0,00	5.000,00	20.000,00	20.000,00
	1247 - Telefonia	0,00	7.000,00	10.000,00	10.000,00
	1248 - SIAE	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	1249 - Modesti rinnovi ufficio e didattica	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	1250 - Commissioni bancarie	0,00	3.500,00	4.000,00	4.000,00
	1251 - Accantonamento	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	1252 - Altre uscite non classificabili	0,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
	1253 - Immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	1254 - Corsi e progetti sperimentali USCITE UPB 260 (PRIN)	0,00	6.179,83	0,00	0,00
	1255 - Oneri tributari	0,00	25.000,00	20.000,00	20.000,00
	1256 - PNRR PA Digitale USCITA UPB 605	0,00	45.121,15	37.094,16	37.094,16
	1257 - Compensi indennità missioni rimborsi per esami	0,00	1.000,00	3.000,00	3.000,00
	1258 - Noleggio materiale tecnico	0,00	4.080,00	30.000,00	30.000,00
	1259 - Uscite commissioni e comitati	0,00	0,00	0,00	0,00
	1260 - Fitto locali	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	1261 - Manutenzione ordinaria strumenti	0,00	6.000,00	15.000,00	15.000,00
	1262 - Fondo riserva	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	1263 - Acquisto immobili	0,00	10.000,00	7.000,00	7.000,00
	1264 - Rimborso mutuo	0,00	15.000,00	0,00	0,00
	1265 - Uscite per servizi informatici	0,00	0,00	28.000,00	28.000,00
	1266 - contratti di collaborazione	0,00	70.000,00	10.000,00	10.000,00
	1267 - acquisto di libri riviste e giornali	0,00	1.000,00	6.000,00	6.000,00
	1268 - Esercitazioni didattiche	0,00	20.000,00	4.000,00	4.000,00
	1269 - Produzione artistica - vincolata	0,00	27.841,90	0,00	0,00
	1270 - Dottorati di ricerca	0,00	5.000,00	0,00	0,00
	1271 - Formazione e aggiornamento personale	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
	1272 - Attività regolamentate didattica aggiuntiva	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	1273 - Accertamenti sanitari	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
	1274 - Divise	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00
	1275 - Indagini studi e rilevazioni	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	1276 - Esercitazioni orchestrali	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00
	1277 - Restituzioni e rimborsi	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	0,00	858.166,08	1.025.367,17	1.025.367,17

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		163.865,36	1.090.075,17	1.006.000,00	1.169.865,36
TITOLO II		268.623,00	0,00	405.000,00	673.623,00
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE		432.488,36	1.091.575,17	1.412.500,00	1.844.988,36
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	858.166,08	1.025.367,17	1.025.367,17
TOTALE GENERALE		432.488,36	1.949.741,25	2.437.867,17	2.870.355,53

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Valentina Coppola

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALEDisavanzo di amministrazione presunto **PARTE I - USCITA****Allegato 2**

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI**1.1 - FUNZIONAMENTO****1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

1 - Indennità di direzione

0,00	27.368,67	32.000,00	32.000,00
------	-----------	-----------	-----------

2 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi

1.514,45	14.000,00	15.000,00	16.514,45
----------	-----------	-----------	-----------

3 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori

0,00	7.000,00	10.000,00	10.000,00
------	----------	-----------	-----------

4 - Fondo consulta studenti

0,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00
------	----------	----------	----------

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

51 - Compensi personale a tempo determinato

0,00	81.484,46	68.561,01	68.561,01
------	-----------	-----------	-----------

52 - Altri assegni fissi

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

53 - Compensi accessori contrattuali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

54 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)

0,00	6.989,99	0,00	0,00
------	----------	------	------

55 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami

0,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
------	----------	----------	----------

56 - Indennità di missione e rimborsi

0,00	8.400,00	15.000,00	15.000,00
------	----------	-----------	-----------

57 - IRAP

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

58 - Formazione e aggiornamento personale

726,00	15.000,00	30.000,00	30.726,00
--------	-----------	-----------	-----------

59 - Contratti di collaborazione

65.613,53	101.539,71	110.000,00	175.613,53
-----------	------------	------------	------------

60 - Compensi e indennità per il Miglioramento dell'offerta formativa

0,00	9.600,00	6.000,00	6.000,00
------	----------	----------	----------

61 - Compensi personale docente per didattica aggiuntiva

53.296,60	64.000,00	60.000,00	113.296,60
-----------	-----------	-----------	------------

62 - Compensi collaboratori docenze 60 CFA

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	63 - Compensi collaborazioni Master II livello	9.817,65	30.800,00	40.000,00	49.817,65
	64 - Assegni di Ricerca regione Veneto 2023	0,00	0,00	0,00	0,00

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

101 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	0,00	3.000,00	8.000,00	8.000,00
102 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico (software-fotocopiatrici-pianoforti)	4.062,98	23.080,00	20.000,00	24.062,98
103 - Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	0,00	2.000,00	0,00	0,00
105 - Uscite per accertamenti sanitari	0,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00
106 - Uscite per pubblicità - stampe manifesti illustrativi e libretti attività artisco-didattiche	86,62	11.000,00	6.000,00	6.086,62
107 - Uscite per servizi informatici	3.769,80	17.000,00	28.000,00	31.769,80
108 - Acquisto vestiario e divise	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00
109 - Fitto locali	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
110 - Manutenzione ordinaria strumenti	2.012,45	13.000,00	15.000,00	17.012,45
111 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	6.087,07	15.000,00	15.000,00	21.087,07
112 - Uscite postali	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
113 - Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
114 - Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
115 - Uscite per concorsi	0,00	1.000,00	0,00	0,00
116 - Canoni d'acqua	0,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00
117 - Energia elettrica	0,00	73.000,00	65.000,00	65.000,00
118 - Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	0,00	25.500,00	40.000,00	40.000,00
119 - Onorari e compensi per speciali incarichi	12.372,79	10.000,00	20.000,00	32.372,79
120 - Trasporti e facchinaggi	0,00	8.000,00	10.000,00	10.000,00
121 - Premi di assicurazione	5.725,90	15.000,00	15.000,00	20.725,90

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
122	Acquisto di stampati, registri,cancelleria ecc.	0,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00
123	Pulizia locali	0,00	6.000,00	15.000,00	15.000,00
124	Telefonia	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
125	noleggio musiche e diritti S.I.A.E.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	2.109,68	10.000,00	10.000,00	12.109,68

1.2 - INTERVENTI DIVERSI**1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

251	Esercitazioni didattiche	27.689,75	20.000,00	9.000,00	36.689,75
252	Direzione d'orchestra	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00
253	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00
254	Manifestazioni artistiche	19.002,67	59.109,02	105.000,00	124.002,67
255	Produzione artistica e ricerca	24.251,65	118.000,00	55.000,00	79.251,65
256	Borse di studio	13.752,50	60.000,00	62.000,00	75.752,50
257	Progetti internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
259	Mobilità Internazionale Erasmus	2.107,80	104.056,97	30.000,00	32.107,80
260	Corsi e Progetti sperimentali	0,00	6.179,83	0,00	0,00
261	Dottorati di ricerca	0,00	265.000,00	304.000,00	304.000,00

1.2.2 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE

301	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
302	Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00

1.2.3 ONERI FINANZIARI

351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
352	Uscite e commissioni bancarie	0,00	3.500,00	4.000,00	4.000,00

1.2.4 ONERI TRIBUTARI

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	401 - Imposte, tasse e tributi vari	2.437,33	40.000,00	20.000,00	22.437,33
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI				
	451 - Restituzione e rimborsi diversi	0,00	10.000,00	25.000,00	25.000,00
	452 - Accantonamenti per disposizioni legislative	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
	501 - Varie	0,00	16.400,00	20.000,00	20.000,00
	502 - Fondo di riserva	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE SPESE CORRENTI	256.437,22	1.348.008,65	1.363.061,01	1.619.498,23
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)				
	2.1 - INVESTIMENTI				
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
	551 - Acquisti di immobili	0,00	29.000,00	7.000,00	7.000,00
	552 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	33.957,00	266.026,00	769.212,00	803.169,00
	553 - Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
	554 - Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
	601 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	11.879,48	50.000,00	100.000,00	111.879,48
	602 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	31.617,54	81.000,00	110.000,00	141.617,54
	603 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	0,00	34.000,00	40.000,00	40.000,00
	604 - Acquisti per biblioteca	1.347,11	5.000,00	10.000,00	11.347,11
	605 - PNRR PA Digitale	6.283,00	117.006,60	37.094,16	43.377,16
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI				
	651 - Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
	652 - Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

2.2 - ONERI COMUNI**2.2.1 RIMBORSI DI MUTUI**

701 - Rimborso mutuo del

0,00	18.200,00	0,00	0,00
------	-----------	------	------

2.2.2 RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE

751 - Rimborso anticipazione del

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.3 ESTINZIONE DEBITI DIVERSI

801 - Altre estinzioni

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE**2.3.1 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE**

851 - Accantonamento per

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

85.084,13	600.232,60	1.073.306,16	1.158.390,29
-----------	------------	--------------	--------------

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO**3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO****3.1.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**

901 - Ritenute erariali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

902 - Ritenute previdenziali e assistenziali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

903 - Ritenute diverse

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

904 - Trattenute a favore di terzi

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

905 - Anticipazione Fondo minute spese

0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
------	----------	----------	----------

TOTALE PARTITE DI GIRO

0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
------	----------	----------	----------

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		256.437,22	1.348.008,65	1.363.061,01	1.619.498,23
TITOLO II		85.084,13	600.232,60	1.073.306,16	1.158.390,29
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE	341.521,35	1.949.741,25	2.437.867,17	2.779.388,52
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	341.521,35	1.949.741,25	2.437.867,17	2.779.388,52

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Valentina Coppola

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

CONSERVATORIO DI MUSICA - «F. VENEZZE»

ROVIGO

Corso del Popolo 241 , 241

45100 - ROVIGO

ALLEGATO 2

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE E.F. 2026

RIEPILOGO

Titolo	ENTRATE	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	976.000,00
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	405.000,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	1.382.500,00
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	1.025.367,17
	TOTALE GENERALE	2.407.867,17

Titolo	SPESE	
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.403.061,01
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	1.003.306,16
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	2.407.867,17
	TOTALE GENERALE	2.407.867,17

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10/12/2025

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
DI AMMINISTRAZIONE
Prof.ssa Maria Grazia Faganello

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Valentina Coppola

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	--	--

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	460.000,00	480.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00
		460.000,00	480.000,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	480.000,00	500.000,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	44.000,00	44.000,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
		524.000,00	544.000,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	12.000,00	12.000,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	10.000,00	10.000,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00
		22.000,00	22.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.006.000,00	1.046.000,00

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	300.000,00	300.000,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	105.000,00	105.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
		405.000,00	405.000,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI			
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	405.000,00	405.000,00
TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO			
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO			
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
<u>RIEPILOGO DELLE ENTRATE</u>			
	TITOLO I	1.006.000,00	1.046.000,00
	TITOLO II	405.000,00	405.000,00
	TITOLO III	1.500,00	1.500,00
		1.412.500,00	1.452.500,00
9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato	1.025.367,17	1.025.367,17
	TOTALE GENERALE	2.437.867,17	2.477.867,17

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Valentina Coppola

Predisposto dal Direttore 18/11/2025
Amministrativo il

Sottoposto al collegio dei 25/11/2025
Revisori il

IL DIRETTORE
Prof. Stefano Romani

IL PRESIDENTE
Prof.ssa Maria Grazia Faganello

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	--	--

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	59.000,00	59.000,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	364.561,01	374.561,01
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	312.500,00	312.500,00
		736.061,01	746.061,01

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	617.000,00	617.000,00
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	4.000,00	4.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	20.000,00	20.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	28.000,00	28.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	28.000,00	28.000,00
		697.000,00	697.000,00
	TOTALE SPESE CORRENTI	1.433.061,01	1.443.061,01

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	776.212,00	776.212,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	227.094,16	227.094,16
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		1.003.306,16	1.003.306,16

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00
		0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	--	--

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

1.003.306,16	1.003.306,16
--------------	--------------

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	1.433.061,01	1.443.061,01
TITOLO II	1.003.306,16	1.003.306,16
TITOLO III	1.500,00	1.500,00
	2.437.867,17	2.447.867,17

9.1.1	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00
		0,00	0,00

TOTALE GENERALE	2.437.867,17	2.447.867,17
------------------------	--------------	--------------

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Valentina Coppola

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

Sottoposto al collegio dei Revisori il 25/11/2025

IL DIRETTORE
Prof. Stefano Romani

IL PRESIDENTE
Prof.ssa Maria Grazia Faganello

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Allegato 3

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	450.000,00	453.000,00	444.109,02	446.629,02
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	534.000,00	694.865,36	616.776,44	770.038,44
ALTRE ENTRATE	22.000,00	22.000,00	29.189,71	29.189,71
A) TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.006.000,00	1.169.865,36	1.090.075,17	1.245.857,17
ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	405.000,00	673.623,00	0,00	268.623,00
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) TOTALE ENTRATE IN C/C CAPITALE	405.000,00	673.623,00	0,00	268.623,00
C) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	1.412.500,00	1.844.988,36	1.091.575,17	1.515.980,17
D) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.025.367,17	1.025.367,17	858.166,08	858.166,08
TOTALE A PAREGGIO	2.437.867,17	2.870.355,53	1.949.741,25	2.374.146,25
USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	706.061,01	873.256,53	634.762,83	746.506,48
INTERVENTI DIVERSI	657.000,00	746.241,70	713.245,82	845.507,08
A1) TOTALE USCITE CORRENTI	1.363.061,01	1.619.498,23	1.348.008,65	1.592.013,56
INVESTIMENTI	1.073.306,16	1.158.390,29	582.032,60	870.071,60
ONERI COMUNI	0,00	0,00	18.200,00	18.200,00
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) TOTALE USCITE IN C/C CAPITALE	1.073.306,16	1.158.390,29	600.232,60	888.271,60

C1) USCITE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE	2.437.867,17	2.779.388,52	1.949.741,25	2.481.785,16

D1) COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	2.437.867,17	2.779.388,52	1.949.741,25	2.481.785,16

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	-357.061,01	-449.632,87	-257.933,48	-346.156,39
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-668.306,16	-484.767,29	-600.232,60	-619.648,60
((A+B-E) - (A1+B1)) Indebitamento/Accreditamento netto	-1.025.367,17	-934.400,16	-858.166,08	-965.804,99
((A+B)-(A1+B1)) Saldo netto da finanziare/impiegare	-1.025.367,17	-934.400,16	-858.166,08	-965.804,99
((A+B+C) - (A1+B1+C1)) Saldo complessivo	-1.025.367,17	-934.400,16	-858.166,08	-965.804,99

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Valentina Coppola

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	1.120.954,74
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	424.405,00
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	532.043,91
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.013.315,83
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	1.104.987,58
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.017.328,04
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	-3.670,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	-119.643,61
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	1.216.948,98
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO 2026	1.216.948,98

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

Compensi personale a tempo determinato - USCITA UPB 51

68.561,01

Ricostruzioni ripristini e trasformazione immobili

252.212,00

PNRR PA Digitale USCITA UPB 605

	37.094,16
TOTALE PARTE VINCOLATA	357.867,17

PARTE DISPONIBILE

IRAP	0,00
Borse di studio premi e sussidi allievi - USCITA UPB 256	0,00
Mobilità intenzionale Socrates Erasmus	0,00
Borse di studio premi e sussidi allievi non vincolato	60.000,00
Manifestazioni Artistiche	0,00
Acquisti per biblioteca	5.000,00
Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali	0,00
Acquisto di mobili e macchinari d'ufficio	20.000,00
Produzione artistica	0,00
Manutenzioni impianti e locali	20.000,00
Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	60.000,00
mobilità internazionale Erasmus non vincolato	0,00
combustibili	20.000,00
Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali non vincolato	50.000,00
Energia elettrica	40.000,00
Funzionamento uscite organi	59.000,00
Indennità missioni e rimborsi	15.000,00
Compensi e indennità nuova offerta formativa - USCITA UPB 60	6.000,00
Pubblicità	6.000,00
Uscite postali	1.500,00
Uscite per concorsi	0,00
Uscite per canoni d'acqua	2.000,00
Uscite speciali incarichi	10.000,00
Trasporti e facchinaggio	10.000,00
Premi Assicurazione	0,00
Acquisto stampati	2.000,00
Pulizia locali	20.000,00

Telefonia	10.000,00
SIAE	10.000,00
Modesti rinnovi ufficio e didattica	10.000,00
Commissioni bancarie	4.000,00
Accantonamento	3.000,00
Altre uscite non classificabili	20.000,00
Immobilizzazioni tecniche	0,00
Corsi e progetti sperimentali USCITE UPB 260 (PRIN)	0,00
Oneri tributari	20.000,00
Compensi indennità missioni rimborsi per esami	3.000,00
Noleggio materiale tecnico	30.000,00
Uscite commissioni e comitati	0,00
Fitto locali	5.000,00
Manutenzione ordinaria strumenti	15.000,00
Fondo riserva	8.000,00
Acquisto immobili	7.000,00
Rimborso mutuo	0,00
Uscite per servizi informatici	28.000,00
contratti di collaborazione	10.000,00
acquisto di libri riviste e giornali	6.000,00
Esercitazioni didattiche	4.000,00
Produzione artistica - vincolata	0,00
Dottorati di ricerca	0,00
Formazione e aggiornamento personale	25.000,00
Attività regolamentate didattica aggiuntiva	10.000,00
Accertamenti sanitari	2.000,00
Divise	8.000,00
Indagini studi e rilevazioni	5.000,00
Esercitazioni orchestrali	3.000,00
Restituzioni e rimborsi	15.000,00
	667.500,00

PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2026

191.581,81

TOTALE PARTE DISPONIBILE

859.081,81

TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

1.216.948,98

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18/11/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Valentina Coppola

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL BILANCIO DI PREVISIONE
PER L'ANNO FINANZIARIO 2026 E DEL BILANCIO PLURIENNALE 2027/2028**

Il Conservatorio di Musica di Rovigo svolge le attività istituzionali declinate negli ambiti della didattica, della produzione musicale e della ricerca individuando annualmente gli obiettivi strategici da raggiungere e le risorse umane e strumentali indispensabili perché la sua azione sia efficace e sostenibile. Il Consiglio di amministrazione delibera le linee generali della gestione amministrativa in funzione dell'attuazione delle linee di sviluppo della didattica, della ricerca e della produzione artistica, del diritto allo studio e dei servizi agli studenti, come rappresentate nella relazione a cura dal Direttore cd. "Piano di Indirizzo", redatto ai sensi dell'art. 5 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

Nella seduta del 28/10/2025, il Consiglio Accademico ha approvato il Piano di Indirizzo per l'a.a. 2025/26; tale documento è stato sottoposto al Consiglio di amministrazione in data 29/10/2025, congiuntamente agli indirizzi generali per la formulazione del Bilancio di previsione EF 2026.

Il documento illustrato nella presente relazione è stato impostato tenendo conto di quanto disposto dal DM 1801 del 22 novembre 2024 e dal DM n. 1935 del 19 dicembre 2024 di erogazione del fondo di funzionamento ordinario, in cui sono stati fissati i criteri di ripartizione delle risorse ministeriali e di determinazione delle assegnazioni annuali a titolo di contributo ordinario per il funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni del comparto, nelle more della pubblicazione del D.M. per il riparto delle risorse per l'anno 2025. Pertanto, considerate le risultanze contabili all'atto della redazione, si fissa prudenzialmente il contributo ministeriale per il 2026 nella misura di € 200.000,00.

Sono state, inoltre, considerate le Leggi di Bilancio 2024 e 2025, nonché la circolare MEF n. 21 del 11/05/2023 «Previsioni di bilancio per l'anno 2024 e per il triennio 2024 – 2026 e Budget per il triennio 2024 – 2026, oltre che le circolari del 3 novembre 2023, n. 29 «Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027», e, nelle more dell'approvazione della Legge di Bilancio 2025 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026, le direttive date dall'organo di gestione, in osservanza del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità del Conservatorio.

Con riferimento alle misure di contenimento della spesa, il Conservatorio provvede annualmente alle riduzioni secondo le indicazioni fornite, del pari annualmente, dalle Circolari del MEF, con particolare riguardo al D.L. 31 maggio 2010, n. 78 «Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica», convertito con modificazioni dalla L. 30 luglio 2010, n. 122 e alla L. 27 dicembre 2019, n. 160 «Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022», oltre alla già citata Circolare MEF n. 29 del 03 novembre 2023, e alla circolare del 22 aprile 2025, n. 12 «Enti e organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa».

Alla data odierna non si dispone di aggiornamenti in riferimento alla normativa in menzione, per cui ci si attiene a quanto già disposto nella succitata normativa.

Tra le poste di bilancio figura quindi l'applicazione delle norme di contenimento della spesa, con conseguente determinazione delle somme entro i limiti previsti sui capitoli del bilancio, come specificato nel dettaglio della presente relazione, individuati in base alla normativa anzidetta, con particolare riferimento alle spese destinate ai compensi degli organi (TITOLO I – SPESE CORRENTI, U.P.B. 1.1.1. *Uscite per organi ente*) e alle spese per l'acquisto di beni e servizi (TITOLO I- SPESE CORRENTI, U.P.B. 1.1.3 – *Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi*) per un importo non superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Negli anni 2016, 2017 e 2018 il totale delle somme spese e impegnate nelle sopraccitate U.P.B. n. 1.1.1. e 1.1.3 è stato il seguente:

Spesa per organi e acquisto di beni e servizi per gli anni		
2016	2017	2018
€ 181.585,14	€ 203.375,71	€ 204.202,03

Il valore medio delle spese sostenute e degli impegni assunti nel triennio 2016-2018 corrisponde a € 196.387,63. La cifra posta in previsione di uscita per le U.P.B. suddette è complessivamente pari a € 312.5000,00. Quest'ultima, oltre a contenere gli articoli di spesa nei limiti imposti dall'art. 1 della Legge di Bilancio 2020, n. 160 del 27 dicembre 2019, comprende le uscite per i combustibili e l'energia elettrica, le spese per gli incarichi speciali (DPO, medico competente, RSPP) sottratte alle misure di contenimento della spesa per espressa previsione normativa. Si rileva, altresì, che i più recenti aumenti delle quotazioni delle materie prime energetiche hanno richiesto una previsione capace di presidiare l'aumento significativo dei costi, peraltro sostenuti interamente dal Conservatorio. Ugualmente, il passaggio in atto a una progressiva dematerializzazione e digitalizzazione previste dal Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD) ha richiesto il potenziamento delle infrastrutture informatiche e dell'assistenza tecnica necessaria al funzionamento dei servizi, nonché l'adozione di procedure idonee e adeguate alle prescrizioni della normativa. Inoltre, è in corso un costante e progressivo miglioramento dei software e degli applicativi in uso agli Uffici, ai docenti e agli allievi, per cui si rende necessario supportare l'impegno richiesto con uno stanziamento adeguato.

Nell'ottica della razionalizzazione della spesa pubblica per la fornitura di beni e servizi, il Conservatorio, in conformità alla normativa vigente, fa ricorso al c.d. «sistema CONSIP» - Convenzioni/Mercato elettronico, per tutti i servizi disponibili, con particolare riguardo per ciò che concerne la spesa per l'energia elettrica, le attrezzature informatiche, il materiale di cancelleria, il materiale di pulizia, nonché l'acquisto di beni e servizi per le attività di produzione, ecc... Si evidenzia l'utilizzo abituale del canale MEPA per molte tipologie di beni e servizi anche con riguardo alle forniture in conto capitale.

A fronte dei criteri di ripartizione delle risorse di cui ai citati atti ministeriali, è stata considerata un'opportuna prudenza in merito alla gestione delle risorse e al novero dei finanziamenti.

Nell'ultimo esercizio finanziario sono state apportate le necessarie variazioni di bilancio dovute alle maggiori entrate provenienti dall'accertamento di maggiori contributi da parte di studenti, di privati per la produzione artistica. Tutto ciò comporta una chiusura dell'esercizio finanziario corrente con un avanzo di amministrazione più elevato rispetto alle previsioni.

L'approvazione del Bilancio entro il termine previsto all'art. 5 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio è stata posticipata al mese di dicembre, comunque entro la fine dell'esercizio finanziario in essere, tenuto conto della predisposizione del piano delle attività deliberato dal Consiglio Accademico solo in data 28/10/2025.

Nella seduta del 29/10/2025 il Consiglio di amministrazione ha indicato gli indirizzi generali e ha formulato le linee guida per il Bilancio 2025, alla luce della politica pluriennale del suddetto organo, e tenuto conto delle richieste e delle proposte di cui alla relazione del Direttore, nonché dei vari progetti nella stessa illustrati e che si intendono realizzare nel 2025.

Sul versante delle entrate, l'utilizzazione di un criterio prudenziale nella previsione di entrata dei contributi degli studenti tiene conto dell'obbligo di adozione del Regolamento sulla contribuzione studentesca, posto dalla Legge n. 232 dell'11 dicembre 2016, la Legge di stabilità 2017, con la quale sono stati introdotti a partire dall'A.A. 2017-2018 nuovi e più numerosi casi di esonero, totale o parziale, dal pagamento delle tasse e dei contributi a favore degli studenti. Ad oggi è in vigore il Regolamento allegato al Manifesto degli Studi del Conservatorio, già approvato dal Consiglio di amministrazione in data 25/06/2025.

Per le Università, il Ministero ha espressamente previsto per gli anni 2020, 2021 e 2022, un incremento del Fondo per il finanziamento ordinario delle stesse istituzioni, da ripartire in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione; per gli Istituti AFAM, il MUR ha previsto un'analoga disposizione normativa finalizzata, attraverso il fondo funzionamento, a compensare e ridurre la diminuzione delle entrate derivante dall'applicazione dei nuovi esoneri a favore degli iscritti, ad oggi in vigore.

Il Direttore Amministrativo ha predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026 con i relativi allegati:

- a. Preventivo finanziario Decisionale (All. 1)
- b. Preventivo Finanziario Gestionale (All. 2)
- c. Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (All. 3)
- d. Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione dell'anno in corso (All. 4)

Una volta individuata l'assegnazione ministeriale previsionale, si è proceduto alla predisposizione del Bilancio, costruendo il budget e la gestione finanziaria per obiettivi e per progetti.

Relativamente a questi ultimi, il Conservatorio, come si evince dalla già citata programmazione redatta dal Direttore e approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 29/10/2025 (Cd. "Piano di Indirizzo"), intende anche quest'anno continuare nella qualità della formazione e della produzione.

Si è così diversificata l'offerta formativa rendendola più qualificata ed attrattiva all'esterno, anche al di fuori dei confini nazionali. Questo è reso possibile anche attraverso l'organizzazione di numerose masterclass e seminari in diverse discipline e al rinnovo dei percorsi di Terzo Ciclo (Master di II livello in Pianoforte e Composizione per la Musica applicata alle immagini) e con l'introduzione dei percorsi di Dottorato, rinnovati anche per il ciclo successivo. Tra gli eventi da segnalare ci sono la collaborazione con il Teatro Sociale e con il Comune per la realizzazione di eventi che ormai caratterizzano il panorama musicale della città, come il Maggio Rodigino e una serie di concerti e rassegne, quali i Concerti di Primavera di Kammermusik, la domenica ai Concordi e il Casalini Jazz Garden, per la cui organizzazione il Conservatorio riceve un importante contributo da banca del Veneto Centrale.

Situazione Personale

La pianta organica a.a. 2025/26 è la seguente:

- 87 posti di organico del personale docente;
- 1 Direttore amministrativo;
- 1 Direttore di ragioneria;
- 3 Collaboratori amministrativi (2 profilo Amministrativo e 1 profilo Informatico);
- 9 Assistenti amministrativi;
- 11 Coadiutori.

In seguito all'approvazione della nuova pianta organica, il personale del Conservatorio è stato integrato con n. 4 figure tecniche di accompagnatori al pianoforte e al clavicembalo come previsto dal DM 430 del 09/02/2024.

L'offerta formativa comprende:

- Corsi pre-accademici (ex art. 12 c. 4 del DPR n. 212/2005);
- Corsi triennali per il conseguimento del diploma accademico di 1° livello (divenuti ordinamentali dall'a.a. 2010/2011 per effetto del D.M. 30 settembre 2009, n. 124 (Ordinamenti didattici dei corsi di studio per il conseguimento del diploma accademico di primo livello nei Conservatori di Musica);
- Corsi biennali sperimentali per il conseguimento del diploma accademico di 2° livello;
- Due Master di II livello in Musica Applicata e Pianoforte.
- Tre progetti di Dottorato di ricerca (di cui uno, in convenzione con il Conservatorio di Vicenza).

Sono ugualmente attivati presso il Conservatorio corsi singoli, corsi propedeutici, corsi di formazione musicale di base, corsi liberi e corsi di avviamento alla musica.

Popolazione studentesca

Studenti regolarmente iscritti nell'a.a. 2025/2026 n. 668 alla data della stesura del Bilancio così suddivisi:

Dipartimenti				
Musica applicata e Composizione	Jazz	Pop Rock	Didattica	Canto e Strumenti
37 Biennio	25 Biennio	35 Biennio	8 Biennio	33 Biennio + 61 Biennio
23 Triennio + 9 Triennio	50 Triennio	63 Triennio	6 Triennio	18 Triennio + 71 Triennio
6 Propedeutico	4 Propedeutico	4 Propedeutico		1 Propedeutico + 41 Propedeutico.
	1 Corsi Liberi	2 Corsi Liberi		3 Corsi Liberi + 38 Corsi Liberi
0 + 2 Corsi singoli	5 Corsi singoli		1 Corsi singoli	6 Corsi Singoli + 8 Corsi Singoli
1 fuori corso + 2 fuori corso	6 fuori corso	3 fuori corso		7 fuori corso + 4 fuori corso
77	85	104	15	280
				142 Preafam
				10 dottorandi
				11 master

Situazione Finanziaria alla data di predisposizione del Bilancio da parte del Direttore amministrativo - 18/11/2025

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 si presenta pari a **€ 1.216.948,98** e pertanto appare giustificato utilizzarlo per la predisposizione del bilancio preventivo 2025:

A - CONTO DI CASSA

- 1 - Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio € 1.120.954,74
- 2 - Ammontare delle somme riscosse:

a) in conto competenza	€ 1.088.654,22	
b) in conto residui attivi exerc. preced.	€ 4.580,00	€ 1.093.234,22
		<hr/>
	<i>3 - Totale</i>	€ 2.214.188,96
4 - Ammontare dei pagamenti eseguiti:		
c) in conto competenza	€ 759.671,37	
d) in conto residui passivi exerc. preced.	€ 328.535,62	€ 1.088.206,99
		<hr/>
5 - FONDO DI CASSA AL 18/11/2025		€ 1.125.981,97
B - AVANZO (o DISAVANZO) PER LA GESTIONE DI COMPETENZA		
5 - Entrate effettive accertate nell'esercizio		€ 1.104.987,58
6 - Spese effettive accertate nell'esercizio		€ 1.017.328,04
		<hr/>
8 - Avanzo (o disavanzo) dell'esercizio alla data del 18/11/2025.....		€ 87.659,54
C - AVANZO (o DISAVANZO) COMPLESSIVO A FINE ESERCIZIO		
Residui risultanti alla fine dell'esercizio		
9 - Attivi		
e) dell'esercizio	€ 16.333,36	
f) degli anni precedenti	€ 201.090,00	€ 623.015,12
10 - Passivi		
e) dell'esercizio	€ 221.222,98	
f) degli anni precedenti	€ 416.155,00	€ 432.488,36
	<i>11 - Differenza</i>	€ 90.967,01
12 - Fondo di cassa al 18/11/2025.....		€ 1.125.981,97
13 - Avanzo (o disavanzo) di amministrazione alla data del 18/11/2025.....		€ 1.216.948,98

Ai sensi di quanto disposto dal D.L. 78/2010, convertito con modifiche nella L. 122/2010, e dal D.L. 150/2013, convertito con modifiche nella L. 15/2014, a partire dal Bilancio 2011 e fino al 31/12/2018, secondo la proroga di cui al D.L. 244/2016 (Milleproroghe) convertito nella L. 19/2017, è stato applicato l'accantonamento e

versamento allo Stato. Con la Legge di Bilancio 2020, n. 160 del 27 dicembre 2019, sono state introdotte nuove misure di contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi, tra le quali il versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10%, a partire dall'esercizio finanziario 2020. Alla data di predisposizione del Bilancio 2025, non si ha notizia di ulteriori disposizioni normative e, considerata la crescente esigenza di *spending review*, in via cautelare e prudentiale, si prosegue con il contenimento della spesa, così come disposto nell'esercizio 2025.

Si presentano nel dettaglio i sottoelencati capitoli del Bilancio di previsione EF 2026:

ENTRATE

TITOLO I – ENTRATE CORRENTI

1.1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1. CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

1 - Contributi scolastici allievi

€ 450.000,00

Il capitolo rileva i contributi previsti dagli allievi, secondo gli importi deliberati dal Consiglio di amministrazione, anche alla luce dell'eventuale esonero del contributo di iscrizione per chi ha un ISEE non superiore a € 22.000,00 ed ulteriori decurtazioni per chi ha un ISEE compreso tra € 22.001,00 e 30.000,00 nel rispetto delle norme vigenti. L'Istituto, a partire dall'anno 2020, ha aderito al sistema PagoPA, quale modalità dei pagamenti elettronici a favore delle Pubbliche Amministrazioni, realizzato da AgID, l'Agenzia per l'Italia Digitale, e alla cui attivazione le Pubbliche Amministrazioni sono obbligate a provvedere, per cui i contributi degli studenti sono corrisposti mediante le piattaforme abilitate al servizio.

1.2. ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1. TRASFERIMENTI DALLO STATO

101 - Funzionamento

€ 200.000,00

Il Contributo ordinario per il funzionamento didattico e amministrativo del MUR previsto per il 2026, è determinato in € 200.000,00, sulla base del dato storico degli ultimi anni.

110. Borse di studio

€ 260.000,00

Sul capitolo sono state previste le entrate ministeriali a copertura delle borse di dottorato di ricerca per i cicli XL e XLI.

1.2.5. TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI

304 - Mobilità internazionale Socrates/Erasmus

€ 30.000,00

In questo capitolo sono previsti i trasferimenti dell'Agenzia Nazionale I.N.D.I.R.E per la copertura dei costi della mobilità Erasmus di allievi, docenti e personale tecnico amministrativo relativi alla Call 2025 - KA 131Azione Chiave 1 - 2025-2026.

1.2.6. TRASFERIMENTI DA PRIVATI

352 – Borse di studio

€ 44.000,00

Sono previste in questo capitolo le entrate relative al cofinanziamento da parte di privati delle borse di dottorato di ricerca per i cicli XL e XLI.

1.3. ALTRE ENTRATE

1.3.1. ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

403 - Affitto di locali **€ 12.000,00**

Si tratta delle somme dovute per l'affitto del locale, di proprietà del Conservatorio, adibito ad attività commerciale "Bar Venezz", mediante regolare contratto di locazione rinnovato nel mese di ottobre 2024, per cui sono state previste le relative entrate.

1.3.3. POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI

501 – Recuperi e rimborsi diversi **€ 10.000,00**

Si tratta di poste compensative e correttive di uscite correnti; generalmente confluiscono in questo capitolo le entrate per il recupero dei contributi degli allievi non dovuti o versati in eccesso rispetto alla situazione reddituale personale. La previsione è stata stimata sulla base della situazione storica.

TITOLO II – ENTRATE IN CONTO CAPITALE

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1. TRASFERIMENTI DALLO STATO

751 - Assegnazioni del M.I.U.R. **€ 300.000,00**

Su questo capitolo sono state iscritte poste in entrata relative all'avvio dei lavori strutturali nella sede di Corso del popolo, ex DM 338 del 01/04/2022 art. 4, comma b, secondo la programmazione triennale dei lavori approvata dagli organi.

2.2.6. TRASFERIMENTI DA PRIVATI

1001 – Assegnazione da privati **€ 105.000,00**

Sono state iscritte le entrate previste da convenzione con Fondazione Cariparo per il progetto di recupero della Chiesa di S. Agostino.

TITOLO III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1.1. ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

1155 - Reintegro minute spese **€ 1.500,00**

La somma prevista, conformemente al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, corrisponde al mandato di anticipazione delle minute spese al Direttore dell'Ufficio Ragioneria, secondo l'importo autorizzato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 69 del 14/12/2023.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio è stato determinato nella misura di **€ 1.216.948,98**.

Si prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione secondo il seguente prospetto:

1200 - Compensi personale a tempo determinato - USCITA UPB
51

	68.561,01
--	-----------

1210 - Borse di studio premi e sussidi allievi non vincolato

	60.000,00
--	-----------

1213 - Acquisti per biblioteca	5.000,00
1218 - Acquisto di mobili e macchinari d'ufficio	20.000,00
1220 - Ricostruzioni ripristini e trasformazione immobili	252.212,00
1228 - Manutenzioni impianti e locali	20.000,00
1230 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	60.000,00
1232 - combustibili	20.000,00
1233 - Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali non vincolato	50.000,00
1234 - Energia elettrica	40.000,00
1235 - Funzionamento uscite organi	59.000,00
1236 - Indennità missioni e rimborsi	15.000,00
1237 - Compensi e indennità nuova offerta formativa - USCITA UPB 60	6.000,00
1238 - Pubblicità	6.000,00
1239 - Uscite postali	1.500,00
1241 - Uscite per canoni d'acqua	2.000,00
1242 - Uscite speciali incarichi	10.000,00
1243 - Trasporti e facchinaggio	10.000,00
1245 - Acquisto stampati	2.000,00
1246 - Pulizia locali	20.000,00
1247 - Telefonia	10.000,00
1248 - SIAE	10.000,00
1249 - Modesti rinnovi ufficio e didattica	10.000,00
1250 - Commissioni bancarie	4.000,00
1251 - Accantonamento	3.000,00
1252 - Altre uscite non classificabili	20.000,00
1255 - Oneri tributari	20.000,00
1256 - PNRR PA Digitale USCITA UPB 605	37.094,16
1257 - Compensi indennità missioni rimborsi per esami	3.000,00
1258 - Noleggio materiale tecnico	30.000,00
1260 - Fitto locali	5.000,00

1261 - Manutenzione ordinaria strumenti	15.000,00
1262 - Fondo riserva	8.000,00
1263 - Acquisto immobili	7.000,00
1265 - Uscite per servizi informatici	28.000,00
1266 - contratti di collaborazione	10.000,00
1267 - acquisto di libri riviste e giornali	6.000,00
1268 - Esercitazioni didattiche	4.000,00
1271 - Formazione e aggiornamento personale	25.000,00
1272 - Attività regolamentate didattica aggiuntiva	10.000,00
1273 - Accertamenti sanitari	2.000,00
1274 - Divise	8.000,00
1275 - Indagini studi e rilevazioni	5.000,00
1276 - Esercitazioni orchestrali	3.000,00
1277 - Restituzioni e rimborsi	15.000,00

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO PER EF 2026: € 1.025.367,17

Si prevede il seguente prelevamento e utilizzo del Fondo Avanzo di Amministrazione vincolato:

Compensi personale a tempo determinato	68.561,01
Ricostruzioni ripristini e trasformazione immobili	252.212,00
PNRR PA Digitale	37.094,16
TOTALE PARTE VINCOLATA	357.867,17

La differenza tra avanzo disponibile e avanzo utilizzato, pari ad € 191.581,81, costituisce l'avanzo di amministrazione di cui non si prevede l'utilizzo per l'EF 2026.

USCITE

TITOLO 1 – SPESE CORRENTI

La copertura delle spese correnti è garantita per la maggior parte dalle entrate derivanti dai contributi degli allievi e dal contributo di funzionamento a carico del Ministero, cui si aggiungono, ove presenti, le economie dell'EF precedente, confluite nell'avanzo disponibile.

TITOLO I

SPESE CORRENTI

1.1. FUNZIONAMENTO

1.1.1. USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

- 1 - Indennità di presidenza e direzione** € 32.000,00
La cifra iscritta è destinata esclusivamente alla liquidazione delle indennità previste per gli organi in menzione per l'a.a. 2025/2026 ai sensi del D.D. del 05/02/2024 n. 295. .
- 2 - Compensi, ind. missione e rimborsi ai componenti di organi** € 15.000,00
La somma iscritta trova specifica destinazione nella corresponsione dei compensi per i membri del Consiglio di amministrazione, del Consiglio Accademico , della Consulta degli studenti e del Nucleo di Valutazione.
- 3 - Compensi, ind. e rimborsi collegio revisori** € 10.000,00
La previsione tiene conto della rideterminazione dei compensi dovuti ai due Revisori dei Conti e alla copertura delle relative spese di missione.
- 4 - Fondo consulta degli studenti** € 2.000,00
La somma prevista è destinata alle eventuali spese connesse al funzionamento di detto Organo, esclusi i compensi per le sedute imputati all'art. 2 delle uscite.
- 51 - Compensi personale tempo determinato** € 68.561,01
E' contabilizzata la cifra per il pagamento delle supplenze brevi del personale docente e ATA finalizzata per il corrente anno e prelevata dall'avanzo vincolato.
- 55 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami** € 5.000,00
E' prevista una somma congrua per i rimborsi delle spese di missione per il personale esterno eventualmente impegnato negli esami di profitto degli allievi dei corsi accademici.
- 56 - Indennità di missione e rimborsi** € 15.000,00
In questo capitolo saranno ricompresi i rimborsi delle spese di missione degli organi e del personale in servizio.
- 58 - Formazione ed aggiornamento del personale** € 30.000,00
È contabilizzata la cifra per la partecipazione ai corsi di formazione per i dipendenti, che saranno inseriti nel PIAO 2026-2028 e che si terranno durante l'anno, incrementata significativamente rispetto agli esercizi finanziari precedenti considerati gli obblighi di formazione del personale ricompresi nella Direttiva Funzione Pubblica del 16 gennaio 2025.
- 59 - Contratti di collaborazione** € 110.000,00
In questo capitolo è contabilizzata la cifra per il pagamento dei docenti esterni dei corsi accademici e propedeutici, dei docenti dei master e dei seminari didattici. Per tali attività non è possibile ricorrere a competenze interne e le docenze sono affidate a collaboratori esterni individuati attraverso selezioni pubbliche e relative graduatorie. Il fabbisogno complessivo di ore di insegnamento è stato determinato con l'approvazione del Piano di indirizzo a.a. 2025/26 deliberato dagli organi di indirizzo nelle sedute del 28 e 29/10/2025.
- 60 - Compensi e indennità per il Miglioramento dell'offerta formativa** € 6.000,00
In questo capitolo sono ricompresi i compensi del personale impegnato nel coordinamento per l'integrazione dei disabili e del tutorato specializzato come previsto da CIN 04/04/2024.
- 61 - Compensi personale docente per didattica aggiuntiva** € 60.000,00

In questo capitolo si prevede di compensare il personale docente interno impegnato in attività di didattica aggiuntiva. I compensi orari sono stati rideterminati con CIN del 04/04/2024.

63 – Compensi collaboratori Master II livello **€ 40.000,00**

Sono inserite le spese relative ai percorsi di II ciclo, Master Play & Rec, per cui è stata ricevuta autorizzazione all'avvio per l'a.a 2025/26 con nota MUR prot. n. 12418 del 19/06/2025.

1.1.3. USCITE PER L'ACQUISTO DI BEI DI CONSUMO E SERVIZI

101 - Acquisto di libri e riviste **€ 8.000,00**

La cifra soddisferà le esigenze della Biblioteca e degli Uffici in merito all'acquisizione di libri, repertori, partiture, ulteriori abbonamenti a riviste specializzate, materiale occorrente alle diverse classi, ecc..

102 - Acquisto materiale di consumo e noleggio materiale tecnico) **€ 20.000,00**

E' stata prevista una somma congrua per assicurare la copertura di spese di noleggio e di acquisto di materiale di consumo, in linea con gli anni precedenti. In questo capitolo si collocano generalmente le spese per il noleggio dei fotocopiatori e per il rinnovo dei canoni dei software gestionali in uso presso gli uffici e il rinnovo delle licenze ZOOM.

105 - Uscite per accertamenti sanitari **€ 2.000,00**

Il Capitolo è dedicato alle spese che il Conservatorio dovrà sostenere per rimborsare le visite fiscali in caso di assenza per malattia di propri dipendenti, come stabilito dalla Sentenza della Corte Costituzionale n. 207 del 10.06.2010, sulla questione di legittimità per violazione degli artt. 117 e 119 della Cost., dell'art. 17 comma 23, lettera e) del D.L. 01.07.2009, convertito con modificazioni, dalla Legge 03.08.2009 n. 102, nella parte in cui dispone che le visite fiscali sul personale dipendente delle pubbliche amministrazioni rientrano tra i compiti istituzionali del servizio sanitario nazionale e che i relativi oneri sono a carico delle aziende sanitarie. Inoltre, dal 01.09.2017 ha preso avvio il Polo Unico per le Visite Mediche di Controllo (VMC) che attribuisce all'INPS la competenza esclusiva ad effettuare visite fiscali sia su richiesta dei datori di lavoro (pubblici e privati), sia d'ufficio (messaggio 9 agosto 2017, n. 3265).

106 - Uscite per pubblicità **€ 6.000,00**

Si iscrive una cifra destinata al pagamento di stampe, locandine e manifesti, pubblicità a mezzo stampa di eventi e produzioni del Conservatorio.

107 - Uscite per servizi informatici **€ 28.000,00**

Si iscrive una cifra destinata al pagamento dei servizi informatici dell'Istituto, nonché all'assistenza hardware software ed alla rete informatica del Conservatorio, con particolare riferimento ai costi dell'Amministratore di Sistema incaricato. Lo stanziamento, inoltre, tiene conto anche dei costi di gestione del sito web istituzionale.

108 – Acquisto vestiario e divise **€ 8.000,00**

Sono inserite in questa voce le spese per la dotazione di divise per il personale operatore.

109 – Fitto locali **€ 5.000,00**

Il capitolo prevede lo stanziamento necessario per la copertura dei costi di locazione degli spazi del Museo dei Grandi Fiumi, di proprietà del Comune di Rovigo, con cui il Conservatorio ha definito una convenzione triennale acquisita agli atti con prot. n. 4024 del 10/05/2023.

110 - Manutenzione ordinaria strumenti**€ 15.000,00**

Si iscrive la cifra preventivata per la manutenzione degli strumenti musicali. In particolare, la spesa sarà relativa alle seguenti manutenzioni: clavicembali e strumenti affini, pianoforti e organo del Salone.

111 - Manutenzione ordinaria, riparaz. e adattamento locali e impianti**€ 15.000,00**

La somma coprirà le spese per la manutenzione di impianti e in genere tutti gli interventi di ordinaria manutenzione, che sono in capo esclusivamente al Conservatorio.

112 - Uscite postali**€ 1.500,00**

La previsione tiene conto di quanto si è speso nell'esercizio precedente per l'invio, ormai residuale, di posta ordinaria.

113. Indagini studi e rilevazioni**€ 5.000,00**

Sono iscritte in questo capitolo le uscite necessarie alla copertura di studi e rilevazioni specialistiche anche a corredo dei corsi di dottorato di ricerca.

116 - Canoni d'acqua**€ 2.000,00**

E' contabilizzata la cifra che si prevede di spendere, per i consumi di acqua delle sedi di Corso del Popolo e di Sant'Agostino.

117 - Energia elettrica**€ 65.000,00**

In questo capitolo sono ricomprese le spese di illuminazione-riscaldamento delle sedi. I costi per l'energia elettrica non rientrano tra i costi contemplati nel contenimento della spesa (Circolare MEF n. 29 del 03 novembre 2023).

1118 - Combustibili per il riscaldamento**€ 40.000,00**

In questo capitolo sono ricomprese le spese di riscaldamento della sede. Anche per lo stanziamento di questo capitolo, non si considerano le disposizioni in merito al contenimento della spesa.

119 - Onorari e compensi per speciali incarichi**€ 20.000,00**

E' qui contabilizzata la cifra che si prevede di spendere per l'onorario del titolare di incarico di RSPP, per il Medico competente, per il responsabile dei dati sulla privacy DPO. I costi in menzione non rientrano tra i costi contemplati nel contenimento della spesa (Circolare MEF n. 29 del 03 novembre 2023).

120 - Trasporti e facchinaggi**€ 10.000,00**

Lo stanziamento si rende necessario per il trasporto di strumenti musicali per attività didattiche e di produzione del Conservatorio. La cifra è ugualmente disponibile per la copertura dei costi di spostamento degli strumenti e degli arredi all'interno del Conservatorio per esigenze didattiche, amministrative o per i saggi di fine anno.

121 - Premi di assicurazione**€ 15.000,00**

E' la cifra iscritta a copertura delle spese per le assicurazioni RCT e incendio degli immobili.

- 122 - Acquisto di stampati vari** € 2.000,00
E' contabilizzata la cifra che si prevede di spendere per acquistare materiale di cancelleria e stampati vari
- 123 - Pulizia locali** € 15.000,00
La somma è destinata alle spese per il materiale di pulizia dei locali del Conservatorio, comprensiva delle sedi di via Casalini e S. Agostino per l'intervento di ditte esterne incaricate per particolari eventi.
- 124 - Telefonia** € 10.000,00
La previsione è destinata al pagamento della fornitura dei servizi internet di connessione VOIP, per il servizio di telefonia. Le spese sono state imputate tenendo conto della precedente gestione.
- 125 - Noleggio musiche e diritti SIAE** € 10.000,00
La previsione tiene conto delle spese per il noleggio di parti e partiture ad uso didattico e ella copertura dei costi dei diritti d'autore per i concerti e le produzioni del Conservatorio.
- 126 - Modesti rinnovi** € 10.000,00
La spesa sarà destinata all'acquisto di materiale per gli uffici e per la didattica.

1.2. INTERVENTI DIVERSI

1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

- 251 - Esercitazioni didattiche** € 9.000,00
E' contabilizzata la spesa destinata alla copertura del fabbisogno di supporto alla didattica per l'orchestra delle classi dei Fiati, di Direzione di coro e Musica applicata, e per le registrazioni video a supporto della didattica. La previsione è stata predisposta sulla base delle necessità evidenziate nel Piano di indirizzo a.a. 2025/26 con riferimento agli eventi di produzione artistica.
- 252- Direzione d'orchestra** € 12.000,00
Le spese inserite si riferiscono ai cosati dell'orchestra fiati, della young orchestra e dei cori per gli eventi in programmazione nel piano delle attività 2025/26.
- 254 - Manifestazioni artistiche** € 105.000,00
La cifra indicata è destinata alle manifestazioni artistiche e ai progetti ricorrenti, quali il Maggio Rodigino o i concerti all'Accademia dei Concordi, le masterclass organizzate all'interno dei corsi accademici. La previsione, come per il successivo capitolo dedicato alla produzione artistica, è stata calcolata sulla base dei progetti sottoposti a deliberazione del Consiglio Accademico e recepiti nel Piano di Indirizzo.
- 255 - Produzione artistica e ricerca** € 55.000,00
La somma iscritta è stimata in riferimento ai fabbisogni rappresentati nel piano di indirizzo per tutte quelle iniziative deliberate dal Consiglio Accademico, con particolare riferimento alla realizzazione di due festival dedicati alla musica jazz e pop.
- 256 - Borse di studio e sussidi per diritto allo studio** € 62.000,00
È iscritta una cifra capace di coprire i costi delle attività di supporto agli uffici, alla realizzazione degli eventi e delle manifestazioni artistiche e a premi assegnati agli allievi meritevoli.

259 - Mobilità Internazionale**€ 30.000,00**

In detto capitolo sono contabilizzate le spese per le borse di studio Erasmus per la mobilità degli allievi, dei docenti e dello staff. Il capitolo è alimentato dal contributo annuale erogato dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE a valere sulla Call 2025 Azione chiave 1 e 2.

261 - Corsi e progetti sperimentali**€ 304.000,00**

Trattasi di somme volte a coprire i costi del triennio della borsa di dottorato corrisposta agli iscritti ai percorsi di XL e XLI ciclo del Conservatorio di Rovigo *Musica Pianistica Italiana*, *Musica perseguitata* e al percorso *Arte e patrimonio culturale come strumenti di ricerca pratica per progetti di innovazione di rilevanza internazionale* svolto in convenzione con il Conservatorio di Vicenza.

1.2.3. ONERI FINANZIARI**352 - Uscite e Commissioni bancarie****€ 4.000,00**

E' iscritta la somma per le spese di commissioni bancarie, in particolare, servirà per la gestione del conto di Tesoreria presso l'istituto Cassiere, per i pagamenti relativi al funzionamento del sistema PagoPA, quale modalità dei pagamenti elettronici a favore delle Pubbliche Amministrazioni.

1.2.4. ONERI TRIBUTARI**401 - Imposte, tasse e tributi vari****€ 20.000,00**

Viene contabilizzata la cifra che sarà spesa durante l'anno per la liquidazione del bollo virtuale – quantificato secondo l'impegno 2024 e una previsione ponderata in termini di atti richiedenti bollo - e di oneri e tributi da versare secondo necessità sopraggiunte.

1.2.5. POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI**451 - Restituzione e rimborsi diversi****€ 25.000,00**

La cifra in previsione comprende generalmente le restituzioni degli esoneri dal pagamento del contributo di funzionamento o la restituzione di contributi versati e non dovuti.

452 - Accantonamento per riduzione spese organi**€ 3.000,00**

Nel presente articolo è inserita la somma da versare allo Stato in adempimento di quanto disposto dal D.L. 78/2010, convertito con modifiche nella L. 122/2010, maggiorato del 10% ex Legge di Bilancio 2020. Con la Legge di Bilancio 2020, n. 160 del 27 dicembre 2019, sono state introdotte nuove misure di contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi, tra le quali il versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10%. Qualora dalle successive disposizioni normative dovesse risultare una diversa determinazione dell'importo, si provvederà ad opportuna variazione in sede di assestamento.

501 - Varie**€ 20.000,00**

La somma prevista è stata imputata per far fronte a spese non altrimenti classificabili.

1.2.6. USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**502 - Fondo di riserva****€ 8.000,00**

La somma prevista corrisponde a meno del 3% del totale delle uscite correnti.

TITOLO II – SPESE IN CONTO CAPITALE**2.1. INVESTIMENTI****2.1.1. ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI****551 - Acquisti di immobili** € 7.000,00

È stata inserita in questo capitolo la copertura per gli oneri di acquisto della Chiesa di Sant'Agostino, derivanti da patto di riservato dominio come da rogito notarile di 28/10/2025.

552 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili € 769.212,00

È iscritta la somma destinata a finanziare il recupero funzionale delle sedi di svolgimento delle attività didattiche che necessitano di lavori di adeguamento, secondo le progettualità ex DM 338/2022 e a supportare i lavori di recupero della Chiesa di S. Agostino, tenuto conto della disponibilità delle somme vincolate risultanti anche dal prelievo avanzo e dal contributo di privati.

2.1.2. ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**601 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali** € 100.000,00

È iscritta la somma proveniente dall'avanzo di amministrazione disponibile, oltre che dai contributi delle iscrizioni degli allievi e dei contributi di privati destinati alla Chiesa di S. Agostino per l'acquisto di attrezzature e strumenti musicali. In questo capitolo si prevede l'acquisto di attrezzature e strumenti dedicati alla didattica e alla produzione, secondo le istanze valutate e le necessità deliberate dal Consiglio Accademico come esposte all'interno del Piano di indirizzo a.a. 2025/26 e secondo il progetto finanziato da Fondazione Cariparo S. Agostino 2.0.

602 - Ripristini, trasformazioni impianti, attrezzature e strumenti € 110.000,00

È iscritta la somma necessaria perché il Conservatorio possa provvedere in proprio alle manutenzioni, anche straordinarie, degli strumenti e delle attrezzature.

603 - Acquisto di mobili e macchine di ufficio € 40.000,00

È iscritta la somma destinata all'acquisto di mobili e macchinari per ufficio. In tale cifra è previsto anche l'acquisto di computer da destinare alle segreterie, arredi per i piani oggetto di intervento di restauro nella sede di Corso del popolo e in Auditorium.

604 - Acquisti biblioteca € 10.000,00

È iscritta la somma destinata all'acquisto di attrezzature e strumentazioni da destinare alla biblioteca del Conservatorio.

605 - PNRR PA DIGITALE 2026 € 37.094,16

Si ritrovano in questo capitolo di spesa le somme derivanti dall'avanzo vincolato, quali necessarie coperture finalizzate allo svolgimento e alla chiusura del progetto PNRR con orizzonte temporale 2026.

TITOLO III – PARTITE DI GIRO**3.1. USCITE PER PARTITE DI GIRO****905 – Anticipazione fondo minute spese** € 1.500,00

In uscita, le partite di giro coincidono esattamente con la previsione dell'entrata.

In merito alla stesura del Bilancio pluriennale, in assenza di una dettagliata programmazione sugli anni successivi al 2026, si è proceduto a riportare sia nel 2027 che nel 2028, le previsioni del 2026 incrementate per quanto riguarda le iscrizioni degli allievi e il contributo di funzionamento parte entrata e oneri per il personale in attività di servizio parte uscita.

Si attesta che la gestione contabile viene espletata escludendo completamente la gestione fuori bilancio.

Rovigo, 18/11/2025

LA PRESIDENTE
Prof.ssa Maria Grazia Faganello

CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA
“Francesco VENEZZE” di R O V I G O

VERBALE N. 6/2025 del 25/11/2025
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE E.F. 2026

Il giorno 25/11/2026 alle ore 10:30 i Revisori dei conti

- Dott.ssa Barbara Ottaviani in rappresentanza del MUR

- Dott.ssa Caterina Procopio in rappresentanza del MEF

si sono riuniti presso la sede del Conservatorio per effettuare la verifica del Bilancio di previsione E.F. 2026.

Assistono il Direttore Amministrativo, Dott.ssa Valentina Coppola e il Direttore di Ragioneria Rag. Graziella Groppo.

Il Bilancio di previsione 2025 è stato redatto secondo le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità del Conservatorio e in osservanza alla normativa vigente.

Il Consiglio di amministrazione del Conservatorio si è riunito in data 29/10/2025 ed ha confermato gli indirizzi programmatici già proposti dal Consiglio Accademico e ripresi nel Piano di indirizzo approvato nella seduta del 28/10/2025.

Si è tenuto conto:

- di quanto previsto nelle disposizioni normative, con particolare riferimento ai principi di determinazione dei contributi di frequenza degli studenti da graduare in base alla dichiarazione ISEE e alla proposta del Consiglio di amministrazione deliberata in sede di approvazione Regolamento tasse e contributi a.a. 2025/26 – seduta CdA del 25/06/2025 - di riformulazione del contributo di frequenza;

- delle disposizioni normative quali la Legge di Bilancio 2025 - Legge 30 dicembre 2024, n. 207 recante il “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027”;

- delle disposizioni normative emanate in passato, tutt’ora vigenti e applicabili, riferite in particolare alle misure contenitive della spesa di cui al D.L. 95/2012 convertito con modifiche dalla Legge n. 135/2012, al DL n. 138/2011 convertito con modifiche nella Legge n. 248/2011, al DL n. 98/2011 convertito con modifiche nella Legge n. 133/2008 e alla Legge n. 296/2006;

- delle istruzioni diramate con le Circolari MEF del 21/04/2020 n. 9, n. 26 del 14/12/2020, n. 29 del 03/11/2023, la Circolare del 14 maggio 2024 n. 24 e la Circolare del 22 aprile 2025, n. 12, contenenti le norme di interesse applicabili e le misure contenitive della spesa.

Il Bilancio è stato elaborato con riferimento soprattutto a quanto accertato nella parte Entrate nell’anno precedente, con un approccio prudenziale derivante dalla constatazione dell’assestamento del numero delle iscrizioni, ormai strutturale nel comparto per il nuovo ordinamento (Trienni e Bienni), ma con integrazione delle iscrizioni relative ai percorsi di terzo ciclo (Master). Per quanto riguarda i finanziamenti ministeriali, non essendo pervenuta ancora alcuna disposizione, è stata presa a parametro la previsione di entrata accertata nell’esercizio finanziario 2025, comprensiva dei finanziamenti ex DM 1016/2020 per il funzionamento. Sono state considerate le entrate derivanti dal finanziamento di n. 5 nuove borse di dottorato e, per le entrate in conto capitale, gli importi necessari per l’avvio dei lavori ex DM 338/2022 art. 4 destinati al restauro di Palazzo Venezia. Ugualmente, come contributi assegnati da privati, sono state inserite tra le poste le entrate necessarie per l’adeguamento della Chiesa di S. Agostino, di proprietà del Conservatorio, giusta convenzione con Fondazione Cariparo. Non essendo presenti altre convenzioni con privati per il 2026, la copertura delle attività è stata assicurata mediante il ricorso all’avanzo di amministrazione.

Il Documento contabile è stato redatto al fine di dare attuazione agli indirizzi relativi alla programmazione didattica, di produzione e ricerca così come delineati nel Piano di indirizzo per l’anno accademico 2025/26 dal Direttore dell’Istituto, nella quale sono indicati gli specifici progetti inerenti appunto la programmazione didattica, la produzione e la ricerca.

Il Bilancio Annuale di Previsione 2025 risulta costituito dai seguenti documenti:

- Preventivo finanziario decisionale e gestionale;

- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria, nonché dai seguenti allegati:
 - Relazione programmatica del Presidente;
 - Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2026;
 - Bilancio finanziario pluriennale – Esercizi Finanziari 2027-2028.

Il Documento contabile per l'anno finanziario 2025 risulta impostato sulla base delle seguenti prevedibili voci di Entrata:

Contributo Studenti	€ 450.000,00
Contributo Ministeriale funzionamento	€ 200.000,00
Contributo MUR Dottorati	€ 260.000,00
Mobilità ERASMUS	€ 30.000,00
Trasferimenti da privati	€ 44.000,00
Altre entrate - affitto di locali	€ 12.000,00
Recuperi e Rimborsi Diversi	€ 10.000,00
Entrate da trasferimenti in conto capitale Stato (per DM 338/2022)	€ 300.000,00
Entrate in conto capitale privati Convenzione Cariparo per S. Agostino	€ 105.000,00
Avanzo di Amministrazione	€ 1.025.367,17
TOTALE ENTRATE	€ 2.436.367,17
Partite di giro	€ 1.500,00
TOTALE GENERALE	€ 2.437.867,17

ANALISI DEL BILANCIO

Situazione del personale e attività didattica

Come illustrato nella Relazione di corredo al Bilancio previsionale, la pianta organica di fatto del personale docente e non docente per l'anno accademico 2025/26 è così composta:

- 87 posti di organico del personale docente;
- 1 direttore amministrativo a tempo indeterminato;
- 1 direttore di ragioneria a tempo indeterminato;
- 3 funzionari (2 profilo amministrativo, di cui uno a tempo determinato e 1 profilo informatico a tempo indeterminato);
- 3 collaboratori al pianoforte e n. 1 collaboratore al clavicembalo;
- 9 assistenti amministrativi (di cui 5 a tempo determinato)
- 11 Coadiutori.

Con riferimento al personale docente si osserva che l'attività didattica è impartita, oltre che dai suddetti docenti di ruolo a tempo determinato, anche da alcuni docenti esterni a contratto per insegnamenti per i quali non è possibile far fronte con le professionalità interne, individuati a seguito di bandi pubblici.

Per quanto riguarda gli allievi ed i corsi previsti si riporta la sottostante situazione:

Musica applicata e Composizione	Jazz	Pop Rock	Didattica	Canto e Strumenti
37 Biennio	25 Biennio	35 Biennio	8 Biennio	33 Biennio + 61 Biennio
23 Triennio + 9 Triennio	50 Triennio	63 Triennio	6 Triennio	18 Triennio + 71 Triennio
6 Propedeutico	4 Propedeutico	4 Propedeutico		1 Propedeutico + 41 Propedeutico.

	1 Corsi Liberi	2 Corsi Liberi		3 Corsi Liberi + 38 Corsi Liberi
0 + 2 Corsi Singoli	5 CS		1 CS	6 Corsi Singoli + 8 Corsi Singoli
1 fuori corso + 2 fuori corso	6 fuori corso	3 fuori corso		7 fuori corso + 4 fuori corso
60 + 17				61 + 219
77	85	104	15	280
				142 Preafam
				10 dottorandi
				11 master

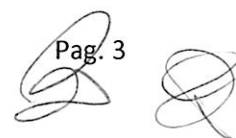
SITUAZIONE FINANZIARIA

Si prende in esame il documento relativo al Preventivo finanziario decisionale costituito dalla tabella dell'entrata e dalla tabella della spesa i cui dati sono esposti per unità previsionale di base (UPB). In sintesi:

RIEPILOGO ENTRATE						
TITOLI	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA
ENTRATE CORRENTI	€163.865,36	€ 1.006.000,00	€ 1.169.865,36	€ 155.782,00	€ 1.090.075,17	€ 1.245.857,17
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 268.623,00	€ 405.000,00	€ 673.623,00	€ 268.623,00	€ 0,00	€ 268.623,00
PARTITE DI GIRO	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
UTILIZZO AVANZO AMMINIST.	€ 0,00	€ 1.025.367,17	€ 1.025.367,17	€ 0,00	€ 858.166,08	€ 858.166,08
TOTALE GENERALE	€ 432.488,36	€ 2.437.867,17	€ 2.870.355,53	€ 424.405,00	€ 1.949.741,25	€ 2.374.146,25

RIEPILOGO USCITE						
TITOLI	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA
USCITE CORRENTI	€ 256.437,22	€ 1.363.061,01	€ 1.619.498,23	€ 244.004,91	€ 1.348.008,65	€ 1.592.013,56
USCITE IN CONTO CAPITALE	€ 85.084,13	€ 1.073.306,16	€ 1.158.390,29	€ 288.039,00	€ 600.232,60	€ 888.271,60
PARTITE DI GIRO	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
DISAVANZO AMMINISTRAZIONE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE GENERALE	€ 341.521,35	€ 2.437.867,17	€ 2.779.388,52	€ 532.043,91	€ 1.949.741,25	€ 2.481.785,16

I dati indicati nelle tabelle sopra riportate concordano con quelli del preventivo gestionale che è stato regolarmente predisposto.



In esito all'esame della documentazione prodotta dal Conservatorio, si rappresenta quanto segue:

ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Sono state determinate nella misura di € 1.006.000,00. Tra le Entrate figurano:

- contributi degli studenti stimati nell'importo di € 450.000,00
- trasferimenti dello Stato per contributi ordinari di funzionamento, iscritti in base ad una stima prudenziale riferita a quanto accertato nel 2025, stante la mancata comunicazione dell'assegnazione 2025 alla data di predisposizione del bilancio di previsione, importo di € 200.000,00;
- trasferimenti dal MUR per l'avvio del LXI ciclo di Dottorato per € 260.000,00, cui si aggiungono, finalizzati alla stessa spesa i trasferimenti da privati per € 44.000,00, a copertura parziale delle uscite per il dottorato di ricerca;
- trasferimenti dall'Agenzia nazionale per la mobilità Erasmus per € 30.000,00.
- l'affitto di locali per € 12.000,00.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

- entrate da trasferimenti in conto capitale da parte del MUR a stato avanzamento lavori secondo programmazione triennale degli interventi ex DM 338/2022 per € 300.000,00;
- entrate in conto capitale da privati giusta convenzione con Fondazione Cariparo per l'adeguamento strutturale della chiesa di S. Agostino per € 105.000,00

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025, così come corrispondente alle risultanze contabili, risulta pari a € 1.216.948,98.

Il predetto avanzo di amministrazione viene quasi completamente utilizzato nell'EF 2025 (eccetto per l'importo di € 191.581,81) ed è ripartito come segue:

1200 - Compensi personale a tempo determinato - USCITA UPB 51	68.561,01
1210 - Borse di studio premi e sussidi allievi non vincolato	60.000,00
1213 - Acquisti per biblioteca	5.000,00
1218 - Acquisto di mobili e macchinari d'ufficio	20.000,00
1220 - Ricostruzioni ripristini e trasformazione immobili	252.212,00
1228 - Manutenzioni impianti e locali	20.000,00
1230 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	60.000,00
1232 - combustibili	20.000,00
1233 - Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali non vincolato	50.000,00
1234 - Energia elettrica	40.000,00
1235 - Funzionamento uscite organi	59.000,00

1236 - Indennità missioni e rimborsi	15.000,00
1237 - Compensi e indennità nuova offerta formativa - USCITA UPB 60	6.000,00
1238 - Pubblicità	6.000,00
1239 - Uscite postali	1.500,00
1241 - Uscite per canoni d'acqua	2.000,00
1242 - Uscite speciali incarichi	10.000,00
1243 - Trasporti e facchinaggio	10.000,00
1245 - Acquisto stampati	2.000,00
1246 - Pulizia locali	20.000,00
1247 - Telefonia	10.000,00
1248 - SIAE	10.000,00
1249 - Modesti rinnovi ufficio e didattica	10.000,00
1250 - Commissioni bancarie	4.000,00
1251 - Accantonamento	3.000,00
1252 - Altre uscite non classificabili	20.000,00
1255 - Oneri tributari	20.000,00
1256 - PNRR PA Digitale USCITA UPB 605	37.094,16
1257 - Compensi indennità missioni rimborsi per esami	3.000,00
1258 - Noleggio materiale tecnico	30.000,00
1260 - Fitto locali	5.000,00
1261 - Manutenzione ordinaria strumenti	15.000,00

1262 - Fondo riserva	8.000,00
1263 - Acquisto immobili	7.000,00
1265 - Uscite per servizi informatici	28.000,00
1266 - contratti di collaborazione	10.000,00
1267 - acquisto di libri riviste e giornali	6.000,00
1268 - Esercitazioni didattiche	4.000,00
1271 - Formazione e aggiornamento personale	25.000,00
1272 - Attività regolamentate didattica aggiuntiva	10.000,00
1273 - Accertamenti sanitari	2.000,00
1274 - Divise	8.000,00
1275 - Indagini studi e rilevazioni	5.000,00
1276 - Esercitazioni orchestrali	3.000,00
1277 - Restituzioni e rimborsi	15.000,00

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO PER EF 2026: € 1.025.367,17

Si prevede il seguente prelevamento e utilizzo del Fondo Avanzo di Amministrazione vincolato:

Compensi personale a tempo determinato	68.561,01
Ricostruzioni ripristini e trasformazione immobili	252.212,00
PNRR PA Digitale	37.094,16
TOTALE PARTE VINCOLATA	357.867,17

USCITE

USCITE CORRENTI

Complessivamente le uscite correnti previste ammontano a € 1.363.061,01 (dato previsionale 2025 € 1.348.008,65).

USCITE IN CONTO CAPITALE

La spesa complessiva prevista è di € 1.073.306,16 (previsione 2025 € 600.232,60).

FONDO DI RISERVA

Il Fondo di riserva risulta determinato in € 8.000, in rispetto del limite massimo del 3% delle uscite correnti.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro pareggiano in entrata e in uscita, ed evidenziano solo la movimentazione relativa al Fondo minute spese pari ad € 1.500,00.

BILANCIO FINANZIARIO PLURIENNALE

Il Conservatorio in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento in premessa richiamato ha redatto un programma pluriennale per gli esercizi finanziari 2026-2028

Da tale documento, formulato in termini di sola competenza, emerge il prevedibile andamento finanziario degli esercizi successivi a quello di riferimento (2026).

CONCLUSIONI

In conclusione, dall'esame della documentazione contabile e alla luce delle risorse utilizzate negli esercizi precedenti, nonché accertato che il Bilancio Preventivo 2025 è coerente con gli obiettivi che il Conservatorio si prefigge di realizzare, i Revisori dei conti esprimono parere favorevole alla sua approvazione.

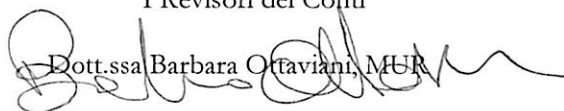
Come riportato nella Relazione del Presidente, ai fini della trasparenza, i Bilanci verranno pubblicati sul sito istituzionale www.conservatoriorovigo.it alla sezione "Amministrazione trasparente".

Il presente Verbale, corredato della documentazione a supporto, verrà inviato telematicamente attraverso l'applicativo Bilancio Enti ai sensi della Circolare MEF n. 25/2016, oltre che trasmesso al MEF all'indirizzo rgs.ragionieregenerale.coordinamento@pec.mef.gov.it e al MUR mediante utilizzo di piattaforma Cineca.

Il presente Verbale viene chiuso in data 25/11/2024

Letto, approvato e sottoscritti

I Revisori dei Conti

Dott.ssa Barbara Ottaviani, MUR


Dott.ssa Caterina Procopio, MEF

